Chers amis,

Notre président Sébastien Carrez l'a rappelé dans son intervention, nous avons vécu des moments difficiles depuis maintenant plus d'un an.
La pandémie mondiale est venue perturber très fortement notre quotidien. Pour autant, nos clubs, nos comités départementaux et notre Ligue ont su s'adapter pour traverser cette tempête.
Je crois que nous avons une leçon à retenir de cette épreuve. Celle de notre capacité à innover, à trouver les ressources pour ne pas se laisser assommer et à tout faire pour que la vie l'emporte.

Preuve en est, notre capacité à continuer à faire avancer notre POS, travail salué par le comité consultatif présidé par Roger Dupont.

Preuve en est également les effectifs de licenciés dans notre Ligue, avec une perte légère de 5% essentiellement dans les effectifs seniors.

Preuve en est enfin, la création de trois nouvelles écoles de rugby : Eppeville, Lumbres et bientôt Cappelle La Grande.

Vous le savez, depuis l'élection de novembre, les élus et les salariés de la Ligue des Hauts de France n'ont pas arrêter de travailler.
De nombreux projets sont en cours, vous pouvez les voir dans notre plaquette de bilan, mais permettez-moi de dire quelques mots sur ce qui constitue l'ambition de notre Ligue.

Nos efforts sont concentrés sur un seul objectif : le développement du rugby dans les Hauts de France. Toutes nos actions sont inscrites dans ce sens.
Un de nos projets structurant est celui du développement autour de notre Centre d'Entrainement de Ligue et de l'Académie Pôle Espoir, d'une filière de Haut Niveau masculine qu'Olivier vous présentera dans quelques instants.
Ce projet a pris forme par la création d'une équipe de rassemblement Ligue en junior qui a disputé les barrages en septembre dernier. Malgré un beau parcours, deux courtes défaites nous ont empêché d'entrer dans la poule Crabos et nous avons donc évolué en Nationale U18. Avant l'arrêt des championnats, cette équipe était invaincue.

Pour réussir ce projet, la Ligue a investi en recrutant un manager chargé du Haut Niveau en la personne de Sébastien Zamia qui était alors directeur adjoint du centre de formation de Lakanal. Avec lui, nous avons construit tout un projet qui se met en place depuis les U14, en lien avec les Comités départementaux, jusqu'aux juniors. Ce projet prévoit la création d'une équipe de rassemblement U16 pour la saison 2022-2023, en commençant par faire dès cette saison une équipe de rassemblement U14 pour le super challenge et le développement de centres de suivis, en lien avec les Comités départementaux, en U13, U14, U15 et U16, et en s'appuyant sur le travail que mène Franck autour du rugby scolaire. L'objectif étant d'assurer le plan de succession des joueurs évoluant dans notre équipe junior.

Tout ce projet Haut Niveau jeune a trois objectifs principaux :

- permettre d'améliorer le niveau sportif des gamins évoluant dans les clubs des Hauts de France
- accompagner la massification par la formation des entraineurs, l'augmentation du temps de pratique pour les gamins et le travail auprès des scolaires avec les clubs
- conserver les « talents » de notre région au sein de nos clubs dans l'objectif d'alimenter les clubs de Beauvais et de Marcq-en-Barœul pour accompagner leurs projets sportifs en fédérale 1 et au-delà.

Pour accompagner ce travail de développement, nous avons entamé des discussions avec l'ensemble des universités de notre région proposant une filière STAPS afin d'y intégrer un module « brevet fédéral rugby ». L'objectif étant de développer une filière de formation d'entraineurs de Haut Niveau en parallèle de la filière « joueurs ».

Dans le même but, nous sommes en train de travailler aussi à la mise en place d'un BAFA Rugby avec l'intégration de la formation du Brevet fédéral.

Enfin, nous avons fait le choix de participer au pôle « recherche et développement » de la FFR en recrutant un contrat de doctorant au sein de notre Académie dont la recherche aura pour but, notamment, de réfléchir aux déterminismes sociaux dans la pratique du rugby. Nous sommes, à ce jour, la seule Ligue à accompagner la FFR dans l'effort de recherche scientifique.

Vous le voyez, ce projet de Haut Niveau permettra d'améliorer toute notre formation sportive, que ce soit celle des joueurs, comme des entraineurs, et d'accompagner les clubs à leur développement, y compris en menant une réflexion sur l'environnement social et les évolutions sociétales. C'est également le sens de notre projet Impact Ovale que Jérôme vous présentera toute à l'heure qui fera prendre une nouvelle dynamique au club du 21$^{e}$ siècle.

Notre IRF en cours de création viendra compléter toute cette politique de développement, en proposant des formations sportives professionnalisantes, mais aussi des formations pour accompagner la structuration administrative des clubs.

Comme vous pouvez le voir, notre Ligue est au travail. Permettez-moi de remercier tous nos élus, mais aussi et surtout nos salariés.
Vous vous en doutez, la période a été difficile pour eux. Nous avons dû mettre nos techniciens au chômage partiel, même si nous avons fait le choix social de maintenir les salaires et les cotisations.
Pour autant, nos salariés administratifs comme nos techniciens ont toujours su se mettre au service du rugby et s'adapter d'une manière formidable. Y compris en organisant comme aujourd'hui le tournoi permettant aux U14, U16 et U18 féminine de se retrouver sur le terrain !
N'hésitez pas à les remercier quand vous en aurez l'occasion et surtout à vous rappeler l'importance de respecter les métiers du sport, si souvent mis à mal. Ils sont indispensables au développement de la pratique sportive.

Pour conclure, je veux remercier particulièrement Marie pour avoir piloté l'organisation de cette Assemblée générale, ainsi que Karine, Noémie et nos apprentis. Nos salariés administratifs sont moins visibles que nos techniciens, mais leur rôle et leur travail est tout

autant indispensable. Je regrette que, parfois, nos clubs puissent leur manquer de respect au téléphone ou par mail. N'oublions jamais que la valeur fondamentale qui nous permet de grandir ensemble est celle de la fraternité et de l'amitié sociale. Alors, quand vous êtes agacés par votre quotidien – il n'est jamais facile d'être président ou dirigeant dans un club – rappelez-vous que vous vous adressez à des personnes qui vivent la même passion que vous, et qui ne chercheront toujours des solutions à vos difficultés.

Je vous remercie pour votre attention.